

ЗАТВЕРДЖЕНО

Голова Державного агентства з розвитку
меліорації, рибного господарства та
продовольчих програм



Ігор КЛИМЕНОК

25.08.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «АйФіш» (Код згідно з ЄДРПОУ 44880645)
(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

Метою діяльності державного підприємства «АйФіш» (далі – Підприємство) є отримання прибутку шляхом здійснення господарської діяльності у сферах створення, розробки, підтримки, супроводження, удосконалення, модернізації та технічного супроводження електронних інформаційних ресурсів (реєстрів, автоматизованих інформаційних систем, баз даних тощо), впровадження сучасних інформаційних технологій та відносин, пов'язаних з передачею в оренду майна. Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності:

✓ 63.11 Оброблення даних, розміщення інформації на веб-узлах і пов'язана з ними діяльність
Допоміжні види діяльності охоплюють

- ✓ 03.12 Прісноводне рибальство
- ✓ 03.22 Прісноводне рибництво (аквакультура)
- ✓ 33.20 Установлення та монтаж машин і устаткування
- ✓ 61.90 Інша діяльність у сфері електрозв'язку
- ✓ 62.01 Комп'ютерне програмування
- ✓ 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.
- ✓ 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування та ін.

Ціллю Підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основними фінансовими цілями Підприємства є:

- отримання доходу від оренди гідротехнічних споруд, достатнього для покриття операційних витрат Підприємства, а саме збільшення на 15-16% протягом трьох років;
- забезпечення своєчасної виплати відрахування частини чистого прибутку та податку на прибуток в розмірі 105-107% від відповідного показника за попередній період;
- недопущення заборгованості із виплати заробітної плати;
- залучення додаткових фінансових ресурсів, що не суперечать чинному законодавству, а саме: надання консультативних та інформаційних послуг, виготовлення технічної документації тощо;
- досягнення рівня рентабельності, при якому Підприємство має змогу покрити усі свої зобов'язання без залучення кредитних коштів;
- досягнення рівня платоспроможності, при якому у Підприємства достатньо грошових коштів та їх еквівалентів для своєчасного погашення своїх боргових зобов'язань;
- досягнення високого рівня перспективи подальшого розвитку та низького ризику банкрутства;
- досягнення рівня ліквідності, при якому у Підприємства є достатньо поточних (оборотних) активів для погашення поточних зобов'язань – короткострокової кредиторської заборгованості.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційними цілями Підприємства є:

- запуск електронних інформаційних ресурсів, їх створення, обробка, підтримка, адміністрування, супроводження, модернізація та вдосконалення;
- збільшення обсягів доходу від оренди за рахунок укладання нових договорів на оренду гідротехнічних споруд та оновлення дійсних договорів з орендарями, надання інформаційно-консультаційних послуг та послуг з виготовлення технічної документації;

- підвищення продуктивності праці за рахунок зацікавленості працівників Підприємства у якісному та своєчасному наданні послуг орендарям;
- покращення якості послуг, а саме: підготовка об'єктів оренди до аукціонів, підготовка проектів договорів оренди нерухомого майна, своєчасне проведення аукціонів, якісний відбір учасників, заключення договорів оренди, виготовлення технічних паспортів рибогосподарських технологічних водойм.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансовими цілями Підприємства є створення, обробка, підтримка, адміністрування, супроводження, модернізація та вдосконалення електронних інформаційних ресурсів.

Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0352	0,0351	0,0367	0,0348	0,0342
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0477	0,0447	0,0503	0,0363	0,0357
коефіцієнт зростання операційних витрат	0,1682	0,1641	0,1790	0,0823	0,0651
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0685	0,0459	0,0604	0,0608	0,0610
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0011	0,0011	0,0013	0,0013	0,0014
коефіцієнт рентабельності активів	0,0011	0,0011	0,0013	0,0013	0,0014
коефіцієнт зростання доходів	0,1448	0,1510	0,1859	0,0206	0,0178
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	163,7577	258,9022	173,8025	309,4184	411,3322
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(0,2104)	(0,8671)	(0,3862)	(0,4709)	(0,4348)
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,0061	0,0038	0,0057	0,0058	0,0060
Коефіцієнти ліквідності:					

коефіцієнт поточної ліквідності	1,1619	1,778	1,2775	2,1395	2,8239
коефіцієнт швидкої ліквідності	1,1619	1,778	1,2775	2,1395	2,8239
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0768	0,3333	0,1400	0,2482	0,3322
період обороту дебіторської заборгованості	73,6794	63,0146	69,1979	47,4711	43,0594
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	3779	2767	4041	4400	4700
Податок на прибуток	15	29	39	40	42
ПДВ	2344	1553	2400	2615	2795
Неподаткові, разом, з них:	93	105	142	146	153
Частина чистого прибутку/дивіденди	93	105	142	146	153
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	4513	3765	4800	5230	5590
Інші операційні витрати, тис. грн.	4319	3604	4570	4999	5357
Фінансовий результат від операційної діяльності, тис. грн.	206	161	230	231	233
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Кількість договорів, шт.	91	93	95	98	100
Кількість об'єктів оренди поза договірних відносин	1343	886	873	860	776
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Підприємства, %	100	100	100	100	100
Дотримання антикорупційного законодавства України, %	100	100	100	100	100

Корпоративне управління

Підприємство дотримується вимог законодавства України, Політики державної власності, а також виконує рішення уповноваженого органу, діє виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Пріоритетною ціллю є якісне, своєчасне та у повному обсязі надання підприємствам, організаціям та фізичним особам послуг з доступу до електронних інформаційних ресурсів.

В. о. директора



Артем ЛЯШЕНКО